

令和 3年度

決算書(事業報告書)



基本理念

「私たちはこれまでの繁栄を築き上げた高齢者の皆さんが
今後も自立のための援助と地域社会で幸せに暮らすことをめざし
創立者（方廣寺）の遺志の許地域の高齢者の福祉のため
笑顔とまごころでサービスを提供いたします。」

社会福祉法人 奥山老人ホーム

令和 3年度 事業実績書

1 法人本部事業報告

- | | |
|----------------------|--------|
| (1) 養護老人ホームの経営 | 別紙のとおり |
| (2) 通所介護（あかねセンター）の経営 | 別紙のとおり |
| (3) 居宅介護支援事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (4) 訪問介護事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (5) 特別養護老人ホームの経営 | 別紙のとおり |
| (6) 短期入所者生活介護事業所の経営 | 別紙のとおり |
| (7) 通所介護（香の風）の開設及び経営 | 別紙のとおり |

〔I〕 会議監査等

① 理事会

令和 3年 6月 3日（木）15：00～ 理事 7名 監事 1名

- 1 令和 2年度社会福祉法人奥山老人ホーム決算書（事業報告書）の認定について【監査報告】
- 2 令和 3年度第1回評議員会の開催及び議案上程について
- 3 社会福祉法人奥山老人ホーム評議員選任・解任委員会運営規程の制定について
- 4 社会福祉法人奥山老人ホーム評議員選任・解任委員会委員の選任について
- 5 社会福祉法人奥山老人ホーム評議員候補者の推薦について
- 6 6月期末勤勉手当支給率について

令和 3年 6月 24日（木）16：00～ 理事 5名 監事 2名

- 1 令和3年度第1回評議員会の審議結果について
- 7 社会福祉法人奥山老人ホーム理事の互選による理事長の選出について
- 8 社会福祉法人奥山老人ホーム名誉会長の任期満了による選任について
- 9 養護老人ホーム奥山老人ホーム運営規程の一部改正について
- 10 社会福祉法人奥山老人ホームにおけるハラスメントの防止に関する規程の制定について
- 2 日本経営よりの分析結果について

令和 3年 9月 24日（金）14：00～ 理事 7名 監事 2名

- 11 奥山訪問介護事業所の再開について
- 12 令和3年度社会福祉法人奥山老人ホーム収支補正予算書（第1回）について
- 13 奥山老人ホーム居宅介護支援事業所運営規程の一部改正について
- 14 社会福祉法人奥山老人ホーム役員等の報酬及び費用弁償に関する規程の字句の訂正について
- 15 静岡銀行の借入金の元金返済について
- 16 日本経営とのコンサルティング契約の締結について
- 17 アクリーティブとの契約更新の締結について

令和 4年 2月17日(火) 15:00～ 理事 6名 監事 1名

- 18 社会福祉法人奥山老人ホーム令和3年度収支補正予算書(第2回)について
- 19 社会福祉法人奥山老人ホーム各種規程等の改正について
- 20 令和4年度社会福祉法人奥山老人ホーム事業方針の決定について
- 3 令和3年度浜松市指導監査の実施結果について
- 4 理事会決裁事項事後報告承認について

令和 4年 3月25日(金) 15:00～ 理事 6名 監事 2名

- 21 令和4年度社会福祉法人奥山老人ホーム事業計画の決定について
- 22 令和4年度社会福祉法人奥山老人ホーム歳入歳出予算書について
- 5 理事会決裁事項事後承認について

監事の監査

令和 3年 5月25日(火) 10:00～


令和 2年度本部・施設(養護・デイ・居宅・特養・短期)の業務及び会計決算監査

監事会

- | | |
|--------------|---------|
| 令和 3年 6月 3日 | 理事会へ同席 |
| 令和 3年 6月 24日 | 評議員会へ同席 |
| 令和 3年 6月 24日 | 理事会へ同席 |
| 令和 3年 9月 24日 | 理事会へ同席 |
| 令和 4年 2月 17日 | 理事会へ同席 |
| 令和 4年 3月 25日 | 理事会へ同席 |

行政指導監査

令和 3年11月25日 浜松市健康福祉部福祉総務課


の4名により、理事長立会、施設事業の指導監査。

評議員会

令和 3年 6月24日(木) 14:15～

評議員 7名 理事 5名 監事 2名

- 1 令和 2年度社会福祉法人奥山老人ホーム決算書(事業報告書)の認定について【監査報告】
- 2 社会福祉法人奥山老人ホーム理事及び監事の任期満了による選任について

評議員選任解任委員会

令和 3年 6月24日(木) 14:00～ 委員 5名

- 1 社会福祉法人奥山老人ホーム評議員の選任について(5月25日就任)

令和3年度 奥山老人ホーム事業報告書

令和3年度奥山老人ホーム拠点の各事業は、大変厳しさを増し、主事業である養護老人ホームは、措置控えが叫ばれる中、入所者の減少が続き新入所者はわずか2名に対し、退所者は5名（いずれも死亡退所）と、年度当初40名に対し年度末は37名にまで減少する事態となりました。また、通所介護事業は利用率が50%を割るような状態が続き新型コロナ禍の中、利用者の新規開拓も苦戦を強いられる状態が続き、12月末をもって休止し、みやまの里に「香の風」として事業継承をする事態となりました。なお、あかねセンターは4年度5月末をもって廃止となります。また、居宅介護支援事業所は、年度当初に3名の介護支援専門員を配置し、スケールメリットを生かした事業体制を構築し、月平均97名余のご利用者のケアプラン作成を実施している状況です。そして、10月より再開した訪問介護事業については、養護老人ホーム入所者の通所利用時の介護等で月400回程度の利用がありましたが、1月からの通所利用者の減少で回数が落ち込み、3月に食事介助が必要な利用者のため朝食時、昼食夕食時の食事介助で700回を超える利用がありました。今後利用者の状態の変動により稼働率も変動すると思われませんが、確実な収益増に向けて具体策を提案していきたいと思えます。

以下に各事業の詳細を提示いたします。

2 養護老人ホーム事業報告

令和 3年度 事業成績書

	入所者			退所者			月末人員			延 人 員			備 考			
	男	女	計	男	女	計	男	女	計	男	女	計	入所者	退所者		
4							23	17	40	690	510	1,200				
5							23	17	40	713	527	1,240				
6							23	17	40	690	510	1,200				
7	1		1				24	17	41	744	527	1,271				
8							24	17	41	744	527	1,271				
9	1		1				25	17	42	727	510	1,237				
10							25	17	42	775	527	1,302				
11				1		1	24	17	41	735	510	1,245				
12				1		1	23	17	40	744	527	1,271				
1				1		1	22	17	39	688	527	1,215				
2							22	17	39	616	476	1,092				
3				2		2	20	17	37	670	527	1,197				
計	2		2	5		5				8,536	6,205	14,741			2名	5名

令和 4年 3月31日現在 福祉事務所別委託者数

	男	女	計	中区	東区	西区	南区	北区	浜北区	天竜区	計
浜松市福祉事務所	19	17	36	男12 女7	男0 女0	男0 女0	男1 女0	男5 女9	男0 女1	男1 女0	男20 女17
湖西市福祉事務所	1	0	1								
合 計	20	17	37	19	0	0	1	14	1	1	36

令和 3 年度 事業報告書

月	行事	保健衛生	給食・職員研修その他	慰問ボランティア	在宅福祉他
4	お花見会 誕生会	定期健診 血圧測定 嘱託医診察	嗜好調査 給食会議 全体会議 職員職場研修		短期入所 地域交流事業 定例避難訓練
5	節句会 誕生 会 いちご狩り	血圧測定 嘱託医診察	スクエア訪問 給食会議 全体会議 職員職場研修		
6	誕生会	害虫駆除 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		
7	七夕祭 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	嗜好調査 給食会議 全体会議 職員職場研修		ふれあい i n おくやま (協賛 参加)
8	盆法要 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	お月見 給食会議 全体会議 職員職場研修		納涼祭 (奥山・門前区 他近隣)
9	老人福祉週間 誕生会 彼岸法要	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		輪投大会 (奥山いきいき)
10	誕生会	定期健診 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		スポーツ大会 (奥山・門前) 地域奉仕作業
11	施設防災の日 誕生会	血圧測定 嘱託医診察 結核健診	給食会議 全体会議 職員職場研修	奥山小学校 4 年生	
12	忘年会 誕生会 大掃除	害虫駆除 血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修 門松		
1	新年会 誕生会	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修 七草がゆ 鏡開き	引佐シニアク ラブ	
2	節分 誕生会 創立記念日	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		節分会 (奥山地区全 域)
3	節句会 誕生会 彼岸法要	血圧測定 嘱託医診察	給食会議 全体会議 職員職場研修		

入所者 定員 50 名

区分	入所者数	平均年齢	最高年齢	平均入所期間	最長入所期間	最低年齢
男	20	78歳 1月	86歳	8年 2月	19年 4月	68歳
女	17	85歳 4月	96歳	10年 5月	30年 9月	72歳
計	37	81歳 5月		9年 2月		

令和03年度入退院状況表

	入院者	退院者	備考
4月	26日 [redacted] [redacted]		5
5月		1日 [redacted]	1
6月			
7月			
8月			
9月			
10月			
11月			
12月	12日 [redacted] [redacted]		20
1月	12日 [redacted]	12日 [redacted]	31
2月	18日 [redacted] 18日 [redacted]	21日 [redacted]	43
3月	7日 [redacted] 22日 [redacted]	14日 [redacted] 24日 [redacted]	72
計	7名	5名	172

令和03年度短期入所（ショートステイ）利用者状況表

No.	氏名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
1	████████			10-12 21-30										13
2	████████					5-14								10
3														
4														
5														
6														
7														
8														
9														
10														
11														
12														
13														
14														
15														
16														
17														
18														
19														
20														
21														
22														
				13		10								23

令和03年度デイサービス利用状況表

		延人員			一日平	介護予防	合計	一日平	月間総 走行距離
		男	女	計	均人員	利用者		均人員	
4	26	62	243	305	11.73	23	328	12.62	1,091.0
5	26	49	245	294	11.31	26	320	12.31	856.0
6	26	51	253	304	11.69	22	326	12.54	854.0
7	27	53	247	300	11.11	20	320	11.85	871.0
8	26	51	240	291	11.19	24	315	12.12	822.0
9	26	52	250	302	11.62	17	319	12.27	987.0
10	26	37	229	266	10.23	16	282	10.85	964.0
11	26	39	231	270	10.38	19	289	11.12	980.0
12	24	36	190	226	9.42	16	242	10.08	786.0
1				0	#####		0	#####	
2				0	#####		0	#####	
3				0	#####		0	#####	
計	233	430	2,128	2,558	10.98	183	2,741	11.76	8,211.0

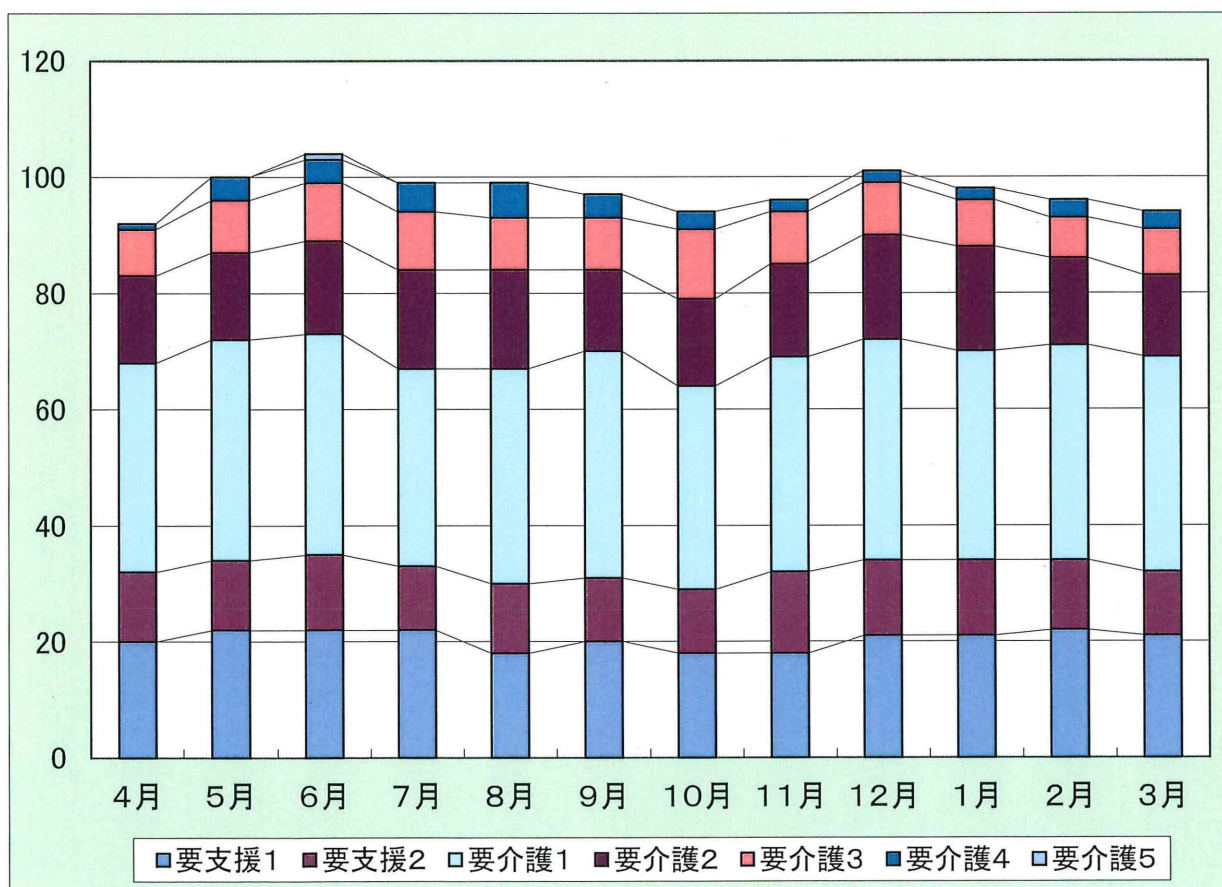
43.9%

47.1%

居宅介護支援(ケアプラン作成)者集計表

3年度

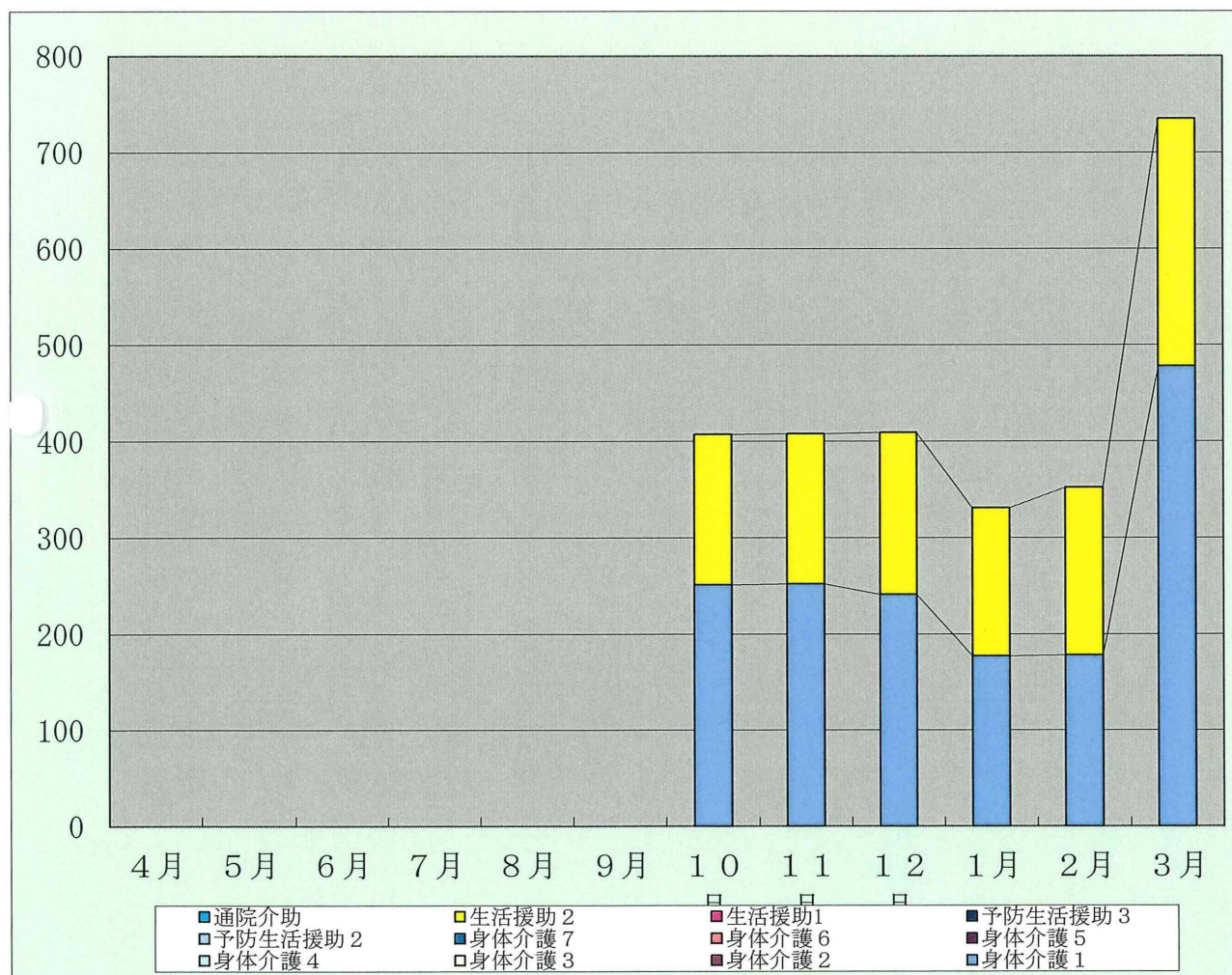
	要支援1	要支援2	小計	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5	計
4月	20	12	32	36	15	8	1	0	60
5月	22	12	34	38	15	9	4	0	66
6月	22	13	35	38	16	10	4	1	69
7月	22	11	33	34	17	10	5	0	66
8月	18	12	30	37	17	9	6	0	69
9月	20	11	31	39	14	9	4	0	66
10月	18	11	29	35	15	12	3	0	65
11月	18	14	32	37	16	9	2	0	64
12月	21	13	34	38	18	9	2	0	67
1月	21	13	34	36	18	8	2	0	64
2月	22	12	34	37	15	7	3	0	62
3月	21	11	32	37	14	8	3	0	62
	245	145	390	442	190	108	39	1	780



訪問介護実績集計表

3年度

	身体介護1	身体介護2	予防生活援助2	予防生活援助3	生活援助1	生活援助2	通院介助	計
4月								0
5月								0
6月								0
7月								0
8月								0
9月								0
10月	251					156		407
11月	252					156		408
12月	241					168		409
1月	177					154		331
2月	178					174		352
3月	478					257		735
	1,577	0	0	0	0	1,065	0	2,642



2021年度 引佐みやまの里事業報告書

2021年引佐みやまの里にとって、経営を安定させるための大きな転換期となった。

1月からの10床の増床やデイサービスの移転新規事業開始など、人員不足等によって開始できなかった増床の計画がスタートした。

しかし、人員を確保することは大変困難を極め、紹介手数料が予算を大幅に上回ってしまいうけかとなった。また、待機者の確保においても病院・居宅支援事業所へのアピール不足から思うように利用を確保することができなかった。(特養：平均稼働率4月から12月98.8% 1月～3月89.3% 短期：4月から12月86.4% 1月～3月49.8%)

デイサービスにおいても、奥山居宅からのご利用者が主なご利用者で、外部からの利用者がない状況で開始し、3月末現在3件と低調に終わった。しかし、デイサービスと短期入所のご利用者と一緒にケアするなど新しい取り組みも開始することができた。

2021年度は、ご利用者のために、新たな取り組みに職員が一丸となってチャレンジした1年であり、引佐みやまの里として大きな一歩を踏み出すことができた。今後ご利用者を中心にしたケアの取り組みを推進していきたい。

施設の運営・経営方針

1. 安定した経営を目指す。
2. ご利用者様が、安全・安心できる統一したケアを目指す。
3. 地域との交流。

運営・経営目標

1. イ) 特養の10床増床に伴い、稼働率特養94.05%短期68.1%と目標を達成はできなかったが、相談室を中心に各部署と連携し、病院・居宅介護支援事業所等から多くのご利用者を紹介していただき、入所に繋げることができた。

ロ) デイサービスを開始したことで、短期入所とデイサービスのご利用者を同時にケアし在宅で生活している方々間のコミュニケーションが図れるようにすることができ、これまで以上に日中の活動を増やすことができた。また、デイサービスにおいては、低周波の機械を導入し、リラクゼーションを中心としたデイサービスを開始し、特徴あるデイ・短期入所施設をつくることができた。

- ハ) 経営の安定化を図るために、1月から10床の特養を開始できたが、死亡退所者が例年に比べ多く、入居稼働率が上がり苦戦したが、各部署との連携を図り少しづつではあるが、入所者数も増加している。

- ニ) 2021年度からの契約等を見直し、単年度契約へと切り替えを行った。今後も契約の内容等精査を行い適正期間、適正金額での契約を行っていききたい。
2. イ) ロ) 全フロアでの1勤夜勤の導入など業務改善を行うことができたが、介護・看護・相談マニュアルの作成まではいかず、統一したケアに課題を残した。今後も各フロアでの協力体制、フロア間の協力体制を強化し、各部署との連携強化を図り、ご利用者が安心・安全なケアを行っていききたい。
- ハ) ニ) 外部への研修参加はあまりできなかったが、施設内で排泄に関する研修等を行い、職員個々のスキルアップを行った。また、4名の職員を喀痰吸引研修に参加させ、医行為のある重度利用者の受入れができるように、取り組んできた。次年度のさらに多くの職員が資格を取得できるよう、登録喀痰吸引等事業者・登録特定行為事業者として登録を行った。
3. イ) ロ) ご利用者・職員の募集を目的に、各部署のパンフレットの変更及び新規作成を行った。また、施設のホームページの更新をおこない、地域の方々に施設内での取組を紹介していくことができた。コロナ過の中、施設での行事に地域の方々を招待しご利用者・ご家族・地域の方々との交流はできなかったが、今後も地域福祉の向上のための取り組みを行っていききたい。

介護老人福祉施設 引佐みやまの里 事業報告

〈月別入居者内訳〉

	1日現在入居者数	月途中入居者数	月途中退居者数	退居理由					月末入居者数	稼働率(%) 対70床
				死亡	内ターミナル加算算定	長期入院	他施設	在宅		
4月	47	3	0	0	0	0	0	0	50	67.14%
5月	50	2	2	1	0	1	0	0	50	71.43%
6月	50	0	1	0	0	0	0	1	49	71.43%
7月	50	2	1	1	1	0	0	0	50	71.43%
8月	50	3	3	1	0	0	2	0	50	71.43%
9月	50	0	0	0	0	0	0	0	50	71.43%
10月	50	0	0	0	0	0	0	0	50	71.43%
11月	50	4	5	3	1	0	2	0	50	71.43%
12月	50	1	1	1	0	0	2	0	50	71.43%
1月	50	5	2	2	2	0	0	0	53	71.43%
2月	53	3	0	0	0	0	0	0	56	75.71%
3月	56	5	4	3	1	0	1	0	57	80.00%
合計		28	19	12	5	1	7	1		74.29%

平均介護度(令和3年度)

介護度	3.70
-----	------

平均年齢及び最高年齢(令和4年3月31日現在)

男	89 歳 6 月	98 歳 8 月
	90 歳 5 月	
女	90 歳 4 月	102 歳 3 月

平均在住年及び最長在住年数(令和4年3月31日現在)

男	1 年 2 月	4 年 2 月
	1 年 9 月	
女	1 年 11 月	4 年 5 月

短期入所生活介護 引佐みやまの里 事業報告

(1) 月別利用者数の推移

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
要支援1	2	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0
要支援2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
要介護1	42	34	25	16	16	72	70	82	94	44	32	64
要介護2	26	71	86	111	107	69	74	81	118	48	22	24
要介護3	27	60	59	42	24	59	108	58	29	4	10	80
要介護4	49	51	109	118	162	28	33	47	35	59	32	14
要介護5	0	0	0	4	30	30	13	0	0	1	16	0
延べ人数	146	216	281	291	339	258	298	270	276	156	112	182
稼働率	48.67%	69.68%	93.67%	93.87%	109.35%	86.00%	96.13%	90.00%	89.03%	50.32%	40.00%	58.71%

(2) 保険者別利用登録者数

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
浜松市	14	14	14	12	12	11	15	15	16	17	12	14
東三河	0	0	1	2	1	3	4	4	2	2	1	3
合計	14	14	15	14	13	14	19	19	18	19	13	17

(3) 年齢構成…2021年3月利用登録者より

	60~69歳	70~79歳	80~89歳	90~99歳	100歳~	合計
男性	0	0	3	1	0	4
女性	0	0	6	7	0	13

引佐みやまの里デイサービスセンター香の風 事業報告

(1) 月別利用者数の推移

	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
要支援 1										7	7	9
要支援 2										11	8	5
要介護 1										83	72	82
要介護 2										59	55	71
要介護 3										16	15	22
要介護 4										0	0	0
要介護 5										0	0	0
延べ人数	0	0	0	0	0	0	0	0	0	176	157	189
稼働率	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	58.67%	52.33%	54.78%

(2) 年齢構成…2021年3月利用登録者より

	60~69歳	70~79歳	80~89歳	90~99歳	100歳～	合計
男性	0	1	2	1	0	4
女性	0	3	9	7	0	19